









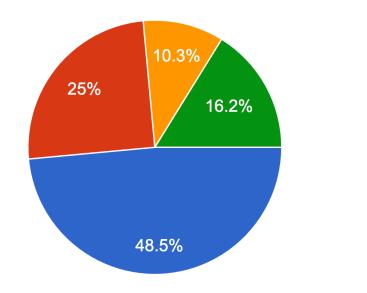




Périmètre de l'enquête

PÉRIMÈTRE DE L'ENQUÊTE

Enquête réalisée par internet du 10 au 17 septembre 2025 auprès de 1200 ETI du réseau du METI, des Clubs ETI régionaux et de la Banque Palatine













Principaux résultats

PRINCIPAUX RESULTATS 1/3

L'activité des ETI témoigne d'une conjoncture durablement dégradée

Le chiffre d'affaires des ETI souffre : elles sont près de 4 sur 10 à témoigner d'une baisse au premier semestre 2025 par rapport au premier semestre 2024. La situation à l'échelle des secteurs d'activité s'en ressent : plus de la moitié des dirigeants estiment qu'elle s'est dégradée sur un an. La rentabilité des ETI est nettement affectée elle aussi : près de 57% des ETI accusent une perte de rentabilité par rapport à 2024. Les perspectives pour la fin de l'année ne sont rassurantes que pour la moitié des ETI.

L'instabilité politique n'y est pas étrangère : plus d'1 ETI sur 3 juge qu'elle a déjà fortement impacté son activité. D'autant que les ETI ont déjà subi les hausses de prélèvements obligatoires votées en 2025, qui ont engendré une baisse de rentabilité modérée à forte pour 2/3 d'entre elles. Elles sont également affectées par la hausse des droits de douane américains : alors que plus de 6 ETI sur 10 exportent aux Etats-Unis, près des 2/3 d'entre elles ne bénéficient d'aucune exemption ou dérogation, et près d'1 sur 5 est même soumise à une surtaxe.

La situation financière des ETI demeure fragile

Les ETI sont plus nombreuses à faire état d'une dégradation de leur trésorerie que d'une amélioration, même si leur part s'est réduite par rapport au mois d'avril. L'endettement sur un an s'est quant à lui dégradé pour près d'1/3 des ETI, une proportion cette fois en hausse par rapport au précédent baromètre. Les ETI sont toujours plus de 20% à rencontrer ou redouter de rencontrer des difficultés à rembourser leurs différents financements, et près de 2 ETI sur 5 jugent les ratios financiers exigés difficiles à respecter, voire intenables. En revanche, elles sont plus de 9 sur 10 à obtenir une réponse favorable à leurs demandes de financement.

PRINCIPAUX RESULTATS 2/3

Les projets de croissance traduisent une fois encore la résilience des ETI

Les ETI auront pour les 2/3 d'entre elles mené au moins un projet de croissance organique en 2025 (vs. 72% en avril) et sont plus de 58% à avoir initié ou prévu d'initier au moins un projet de croissance externe cette année (similaire au mois d'avril). Surtout, les enveloppes allouées gagnent en volume par rapport au précédent baromètre : les sommes dédiées à la croissance organique franchissent la barre des 5 millions d'euros pour plus de la moitié des ETI (vs. 23% en avril) et celles dédiées à la croissance externe la barre de 10 millions d'euros pour plus de 4 ETI sur 10 (vs. 22% en avril). Peut-être est-ce une volonté d'anticiper de possibles nouvelles dégradations de l'environnement macro-économique ? Les créations d'emplois sont aussi au rendez-vous pour la croissance externe : plus de 3 ETI sur 10 génèreront au moins 50 emplois dans le cadre de leur(s) projet(s), un chiffre en hausse par rapport à avril (17%). Il est toutefois à noter que, par rapport au précédent baromètre, ces projets concernent davantage l'Europe que la France : en effet, les ETI ne sont que 12% à être certaines de maintenir tous leurs projets d'investissements et/ou de créations d'emplois en France au regard de l'instabilité politique actuelle.

Non sans lien avec les dynamiques de consolidation que peuvent évoquer les chiffres précédents, les recompositions capitalistiques sont envisagées par plus de 38% des ETI (vs. 35% en avril). Ces recompositions prendraient principalement la forme d'une ouverture du capital. A cet égard, 1 ETI sur 2 a été approchée pour un rachat ou une entrée au capital depuis le début de l'année.

PRINCIPAUX RESULTATS 3/3

Analyse de Nathalie Bulckaert-Grégoire, directrice générale Analyse de Frédéric Coirier, PDG du groupe Poujoulat et codéléguée de Palatine.

Dans un contexte économique troublé, les entreprises de taille intermédiaire (ETI) se démarquent par leur agilité et leur volonté de croître. Bien que près de 40% d'entre elles aient enregistré une baisse de chiffre d'affaires au premier semestre 2025, cette situation difficile ne freine pas leur ambition. Au contraire, plus de 58% des ETI prévoient d'initier des projets de croissance externe cette année, illustrant leur détermination à s'implanter durablement en Europe.

L'engagement des investisseurs financiers envers ces projets ne se dément pas et est même en forte hausse, témoignant d'une confiance renouvelée dans le potentiel de développement des ETI françaises. Malgré l'instabilité politique, qui impacte un tiers d'entre elles, ces entreprises adoptent une approche proactive, anticipant les défis économiques.

Il est également notable que 90% des ETI obtiennent des réponses favorables des banques à leurs demandes de financement. Elles maintiennent leur volonté de recruter, parallèlement à leurs ambitions d'expansion, ce qui témoigne d'une vision à long terme.

En somme, loin d'être des victimes d'une conjoncture difficile, les ETI choisissent d'investir et de se réinventer. Leur résilience et leur dynamisme sont des atouts précieux, pour l'économie et plus largement pour la société française, prouvant que, face aux défis, elles sont prêtes à se transformer et à prospérer.

président du METI.

Alors que les défis des ETI se multiplient, tant sur la scène française qu'internationale, l'activité continue de plier mais ne cède pas : si les ETI accusent des baisses de chiffre d'affaires et de rentabilité, et témoignent d'une situation nettement dégradée à l'échelle de leur secteur d'activité, elles expriment toujours la volonté de se projeter en investissant. Les projets de croissance organique et de croissance externe devraient être de nouveau au rendez-vous en 2025, avec des engagements significatifs en termes de volume d'investissements comme de créations d'emplois.

Toutefois, la France en bénéficiera moins qu'en avril dernier : échaudées par la situation politique, l'immense majorité des ETI ont décidé de ne pas maintenir l'intégralité des projets qu'elles avaient prévus en France. Il faut dire qu'elles ont déjà subi les conséquences, sur leurs coûts de production et sur leur rentabilité, des hausses de prélèvements obligatoires votées cette année. Elles doivent aussi absorber la déstabilisation des échanges internationaux, à commencer par l'impact des nouveaux droits de douane américains.

Le diagnostic posé par notre Baromètre en cette rentrée de septembre, alors que les débats budgétaires font déjà rage, est clair : si les arbitrages politiques se font en défaveur de l'activité économique, du « produire, travailler et investir » en France, les ETI risquent un affaiblissement durable qui finira par leur coûter leur admirable résilience... et leur capacité à se maintenir en France.



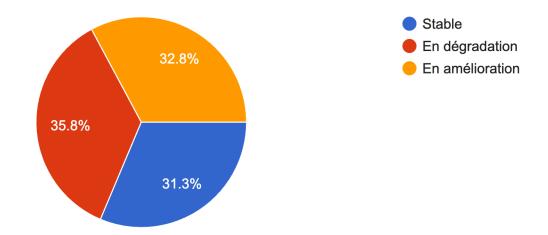




Indicateurs barométriques d'activité

INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ Chiffre d'affaires

Par rapport au T2 2024, le chiffre d'affaires de votre entreprise au T2 2025 a été...

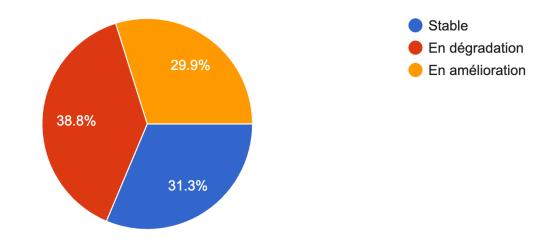


32,8% des ETI déclarent un chiffre d'affaires en hausse au T2 2025 par rapport au T2 2024 (vs. 28,2% dans le Baromètre #16 – avril 2025) ; 35,8% d'un chiffre d'affaires en dégradation (vs. 38,5% en avril 2025).



INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ Chiffre d'affaires

Et par rapport au S1 2024, le chiffre d'affaires de votre entreprise au S1 2025 a été...

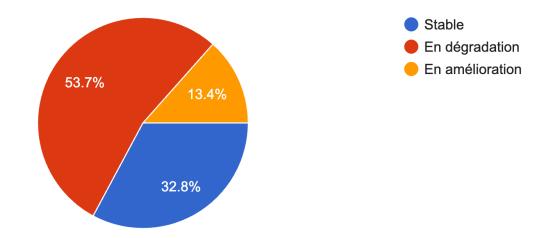


Près de 2 ETI sur 5 (38,8%) ont connu un chiffre d'affaires en dégradation au S1 2025 par rapport au S1 2024.



INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ Situation sectorielle

Par rapport à septembre 2024, comment se comporte aujourd'hui votre secteur d'activité?

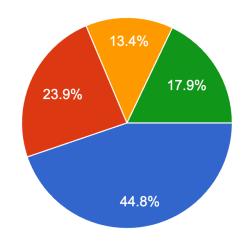


53,7% des ETI estiment que la situation de leur secteur s'est dégradée sur un an (vs. 56,4% dans le Baromètre #16 – avril 2025).



INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ Perspectives

Votre carnet de commandes est-il actuellement...?



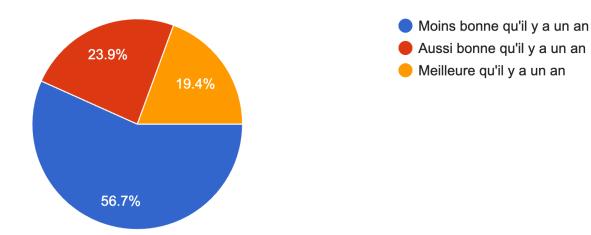
- Moins rempli qu'il y a un an
- Aussi rempli qu'il y a un an
- 🛑 Plus rempli qu'il y a un an
- Je n'ai pas encore assez de visibilité / Je n'ai pas de carnet de commandes à proprement parler

Près de 45% des ETI jugent leur carnet de commandes moins

rempli qu'il y a un an (vs. 53,8% Baromètre #16). À l'inverse, 13,4% l'estiment plus rempli (vs. 7,7 % Baromètre #16).

INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ Rentabilité

Votre rentabilité est-elle actuellement...?



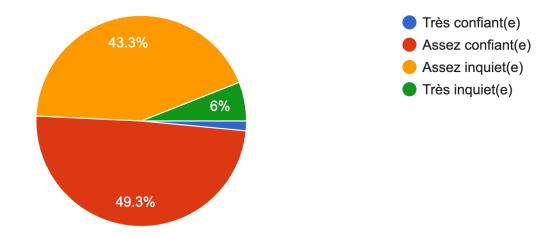
Près de 20% des ETI constatent une amélioration de leur

rentabilité sur un an (vs. 13% dans le Baromètre #16 – avril 2025) ; 56,7% font en revanche état d'une dégradation (vs. 38,5% dans le Baromètre #16 – avril 2025).



INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ Perspectives

Concernant les perspectives de votre entreprise pour la fin 2025, diriez-vous que vous êtes...?



1 dirigeant d'ETI sur 2 se dit assez ou très confiant quant aux perspectives de son entreprise d'ici fin 2025 (vs. 43,6% en avril – Baromètre #16).



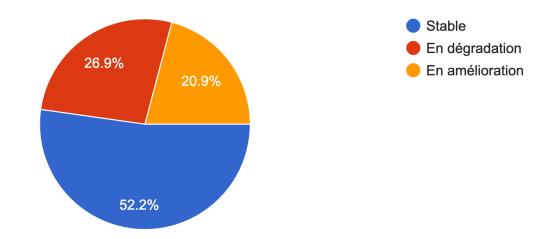






Capacités de financement des ETI

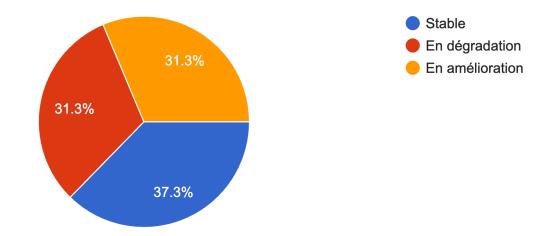
Quelle est aujourd'hui la situation de votre trésorerie par rapport à septembre 2024?



1 ETI SUR 5 fait état d'une trésorerie en amélioration au T2 2025 par rapport au T2 2024 (vs. 1 ETI sur 3 dans le Baromètre #16 – avril 2025) ; à l'inverse, plus d'1 ETI SUR 4 constate une dégradation (vs. 46,2% en avril 2025).



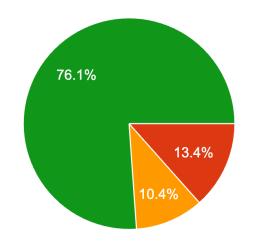
Quel est aujourd'hui le niveau de votre endettement net total (long terme et court terme) par rapport à septembre 2024 ?



31,3% des ETI constatent une dégradation de leur endettement net total sur un an (vs. 25,6% en avril – Baromètre #16).



Rencontrez-vous actuellement des difficultés à rembourser vos différents financements (PGE compris) ?

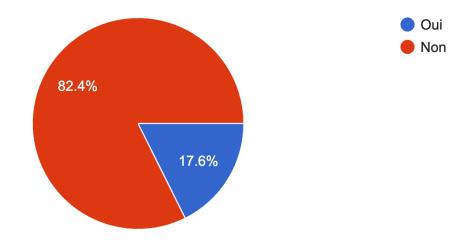


- Oui, je rencontre des difficultés majeures
- Je rencontre / J'ai rencontré des difficultés surmontables (arbitrages concernant les délais de paiement, les investissements, etc.)
- Je risque de rencontrer des difficultés prochainement
- Non, je ne rencontre aucune difficulté

3 ETI sur 4 (76,1%) ne rencontrent aucune difficulté à rembourser leurs différents financements (vs. 78,9% en avril – Baromètre #16).



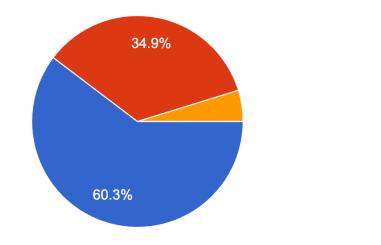
Si vous êtes concerné(e) : les difficultés que vous rencontrez compromettent-elles le respect de vos covenants bancaires ?



17,6% des ETI font face à des difficultés compromettant le respect de leurs covenants bancaires (vs. 23,8% en avril – Baromètre #16).



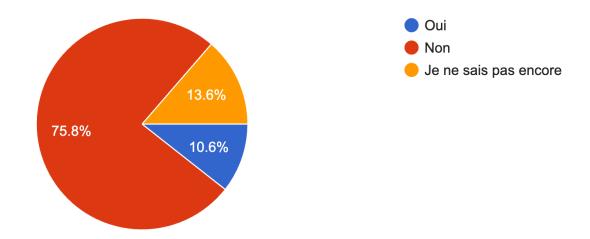
Les ratios financiers exigés par vos partenaires bancaires sont-ils compatibles avec vos enjeux financiers actuels ?



- Oui, je n'ai aucune difficulté à les tenir
- Ils sont relativement compliqués à tenir
- Non, ils ne sont pas/plus du tout tenables et bloquent mon accès au financement

Près de 2 ETI sur 5 jugent que les ratios financiers exigés sont difficiles à respecter, voire intenables (vs. 42,1% des ETI en avril – Baromètre #16).

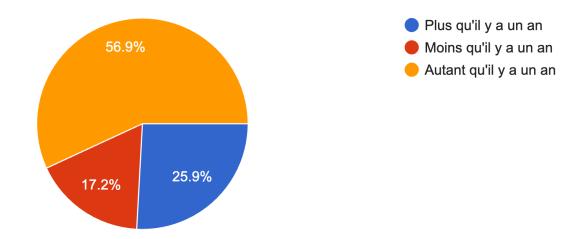
Envisagez-vous de refinancer votre dette actuelle?



1 ETI SUR 10 envisagent de refinancer sa dette actuelle (vs. près de 18% en janvier – Baromètre #16).



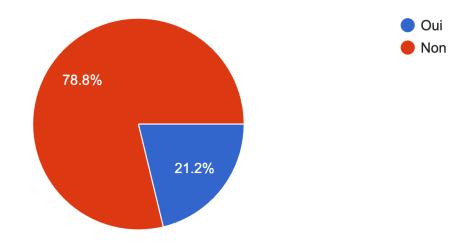
Utilisez-vous vos lignes de crédit court terme...?



26% des ETI utilisent davantage à leurs crédits court terme qu'il y a un an.



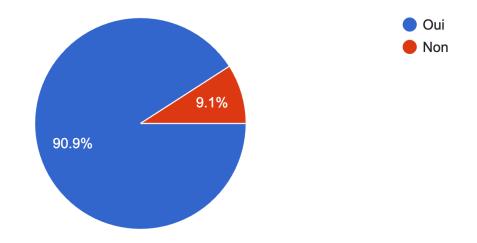
Avez-vous des besoins de crédits court terme complémentaires ?



Près 8 ETI sur 10 ont des besoins de crédits court terme complémentaires (vs. près de 85% en avril – Baromètre #16).



Vos partenaires bancaires répondent-ils favorablement à vos demandes actuelles de financement (toutes demandes confondues) ?



Plus de 9 ETI sur 10 obtiennent une réponse favorable à leurs demandes de financement (vs. 8 ETI sur 10 – Baromètre #16).



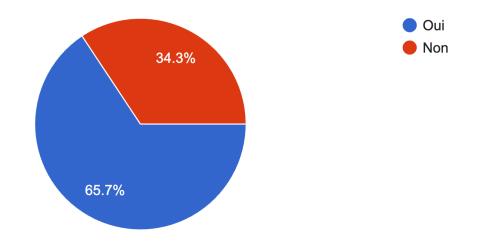






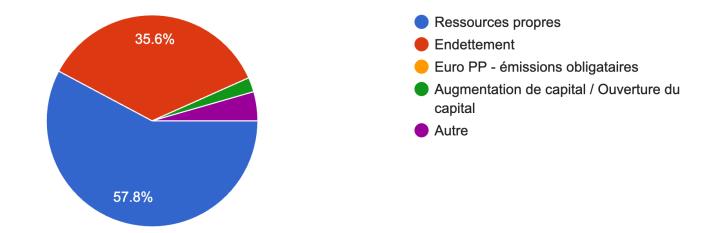
Opportunités s'offrant aux ETI

Avez-vous initié ou allez-vous initier au moins un projet de croissance organique en 2025 ?



Près de 66% des ETI ont déjà engagé ou prévoient d'engager au moins un projet de croissance organique en 2025 (vs. 72% en avril 2025 – Baromètre #16).

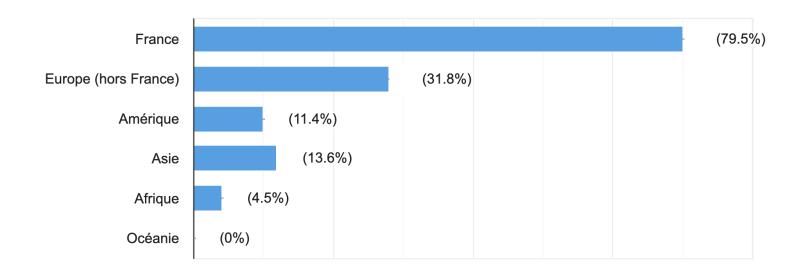
Si oui, quel en sera le moyen de financement principal?



Près de 58% des ETI prévoyant au moins un projet de croissance organique en 2025 comptent le financer avec leurs ressources propres, en net recul par rapport aux 72,4% d'avril dernier (Baromètre #16).



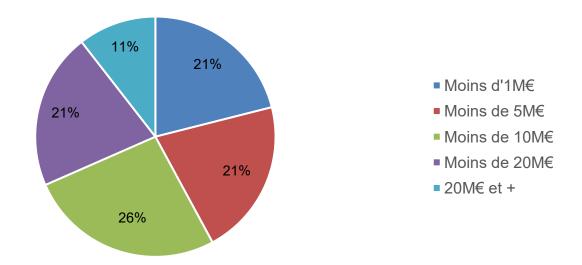
Si oui, où allez-vous investir?



Près de 8 ETI sur 10 prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance organique en 2025 vont investir en France (vs. 9 ETI sur 10 en avril 2025 – Baromètre #16); et 31,8% en Europe (vs. 20,7%).

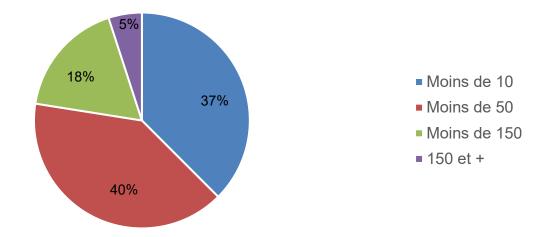


Si oui, quelle enveloppe allez-vous y consacrer (en euros)?



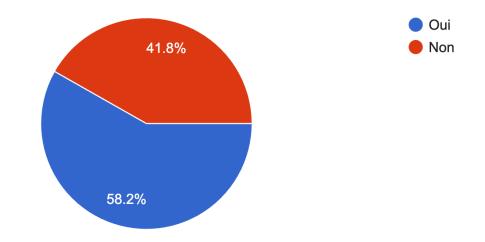
58% des ETI prévoyant d'initier ou plusieurs projet(s) de croissance organique en 2025 y consacreront au moins 5 millions d'euros (vs. 23% en avril 2025 – Baromètre #16).

Si oui, combien de créations d'emplois seront associées à ce(s) projet(s)?



23% des ETI prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance organique en 2025 vont générer au moins 50 emplois (vs. 24% en avril – Baromètre #16).

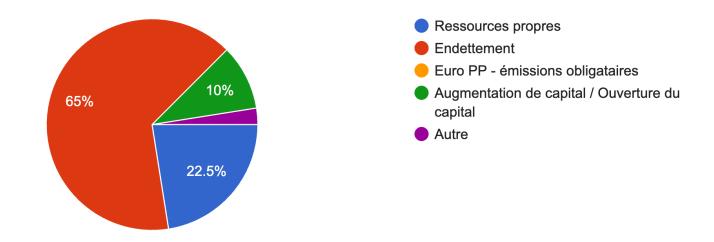
Avez-vous initié ou allez-vous initier au moins un projet de croissance externe en 2025 ?



Plus de 58% des ETI auront initié un ou plusieurs projets de croissance externe en 2025 (vs. 60% en avril - Baromètre #16).



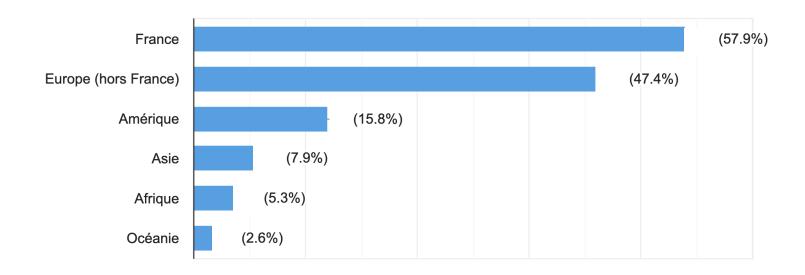
Si oui, quel en sera le moyen de financement principal?



65% des ETI comptent financer leur(s) projet(s) de croissance externe en 2025 en recourant à l'endettement (vs. 76% en avril 2025 – Baromètre #16).



Si oui, où allez-vous investir?

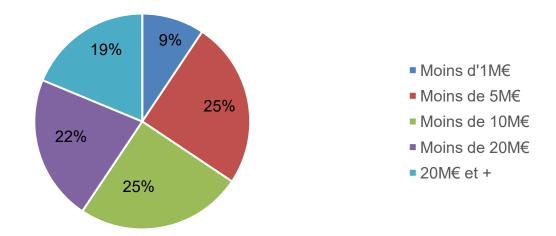


Près de 3 ETI sur 5 prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance externe en 2025 vont investir en France (vs. 4 ETI sur 5 en avril 2025

- Baromètre #16); 47% en Europe (vs. 24%).

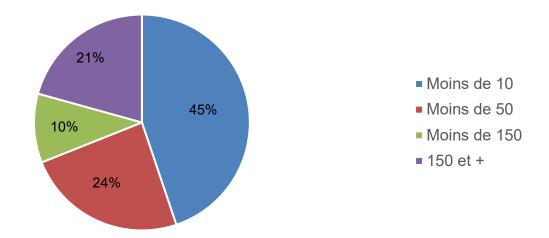


Si oui, quelle enveloppe allez-vous y consacrer (en euros)?



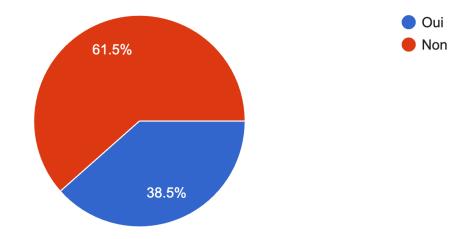
41% des ETI prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance externe en 2025 y consacreront au moins 10 millions d'euros, voire plus (vs. 22% en avril – Baromètre #16).

Si oui, combien de créations d'emplois seront associées à ce(s) projet(s)?



31% des ETI prévoyant d'initier au moins un projet de croissance externe en 2025 généreront au moins 50 emplois dans ce cadre (vs. 17% en avril – Baromètre #16).

Envisagez-vous une recomposition capitalistique au cours des deux ou trois prochaines années ?

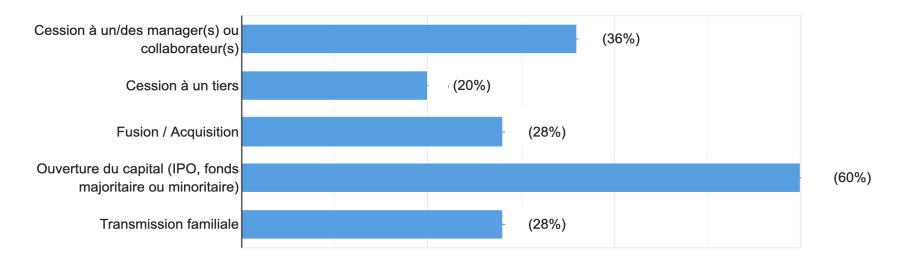


38,5% des ETI envisagent une recomposition capitalistique d'ici deux à trois ans (vs. 35% en avril 2025 – Baromètre #16).



OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, s'agit-il de...?

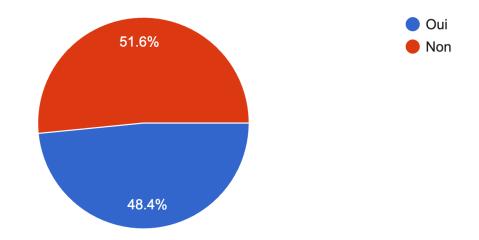


Parmi les ETI envisageant une recomposition capitalistique, 60% projettent une ouverture du capital (vs. 40% en avril 2025 – Baromètre #16); 36% une cession au management et/ou aux collaborateurs (vs. 33%); et 28% une transmission familiale (vs. 20%).



OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Avez-vous été approché(e) pour un rachat ou une entrée au capital depuis début 2025?

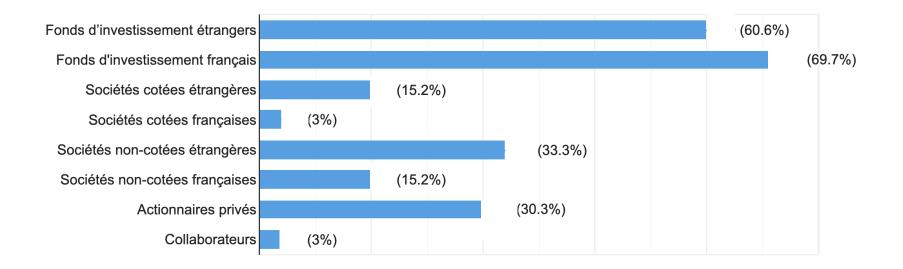


Près d'1 ETI sur 2 a été sollicitée pour un rachat ou une entrée au capital depuis début 2025, un niveau identique à celui d'avril 2025 (Baromètre #16).



OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, par quel(s) type(s) d'investisseurs?



Les ETI ayant été approchées pour un rachat ou une entrée au capital l'ont principalement été par des fonds d'investissement français ou étrangers.







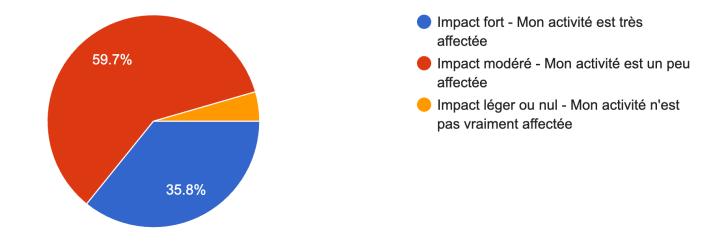


Questions d'actualités

Partie 1 : Contexte institutionnel français et enjeux budgétaires

IMPACT DE L'INSTABILITÉ INSTITUTIONNELLE

Comment évaluez-vous à ce stade l'impact de l'instabilité institutionnelle actuelle sur votre activité?

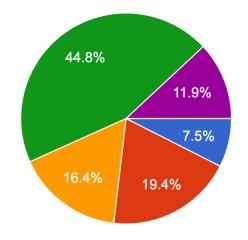


Plus d'1 ETI sur 3 juge que l'instabilité institutionnelle a fortement impacté son activité. Moins de 6% des ETI estiment qu'elle n'a eu aucun impact.

IMPACT DE L'INSTABILITÉ INSTITUTIONNELLE

L'instabilité politique actuelle affecte-t-elle vos projets d'investissements et/ou de création d'emplois en France ?

67 responses

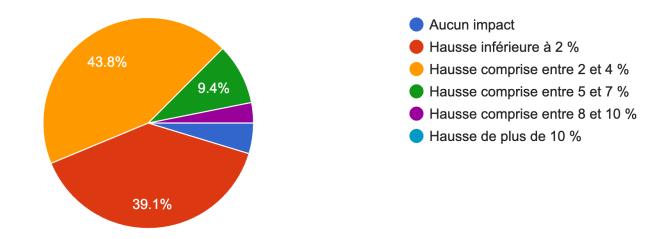


- Oui J'ai arrêté ou j'envisage d'arrêter des projets d'investissement et/ou de création d'emplois en France
- Oui J'ai suspendu ou j'envisage de suspendre des projets d'investisseme...
- Oui J'ai réorienté ou j'envisage de réorienter des projets d'investissemen...
- Pas encore mais je m'interroge.
- Non Je compte maintenir tous mes projets d'investissement et/ou de créat...

Plus de 4 ETI sur 10 ont déjà arrêté, suspendu ou réorienté des projets d'investissement et/ou de créations d'emplois en France (ou envisagent de le faire) en raison de l'instabilité politique. Seules 12% sont certaines de tous les maintenir.

IMPACT DES HAUSSES DES PRÉLÈVEMENTS OBLIGATOIRES

À combien estimez-vous l'impact des hausses de prélèvements obligatoires votées en 2025 sur vos coûts de production ?

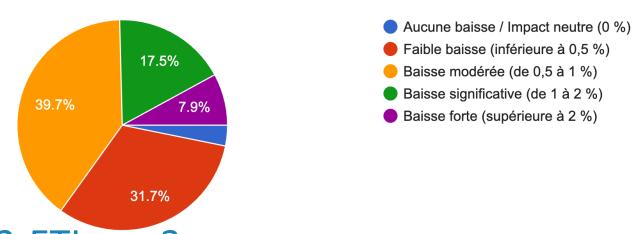


Plus de 58% des ETI estiment que le budget 2025 a engendré une

hausse de leurs coûts de production supérieure à 2 %. Seu les 4,5% estiment n'avoir subi aucun impact.

IMPACT DES HAUSSES DES PRÉLÈVEMENTS OBLIGATOIRES

Et sur votre rentabilité?



Près de 2 ETI sur 3 ont subi une baisse de rentabilité de modérée à forte sous l'effet des hausses de prélèvements obligatoires en 2025. Seules 3% n'ont connu aucun impact sur leur rentabilité.







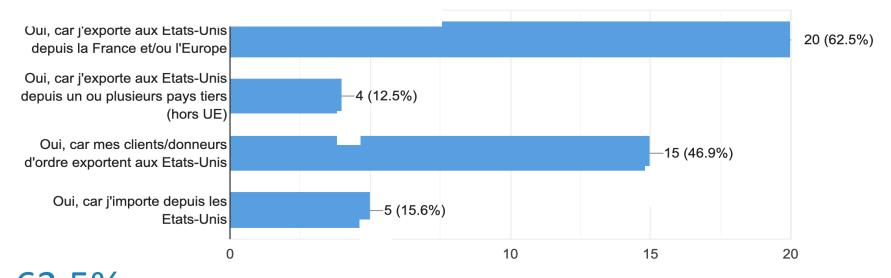


Questions d'actualités

Partie 2 : Impact des nouveaux droits de douane

Êtes-vous concerné(e) par les nouveaux droits de douane imposés par les Etats-Unis à leurs partenaires commerciaux ?

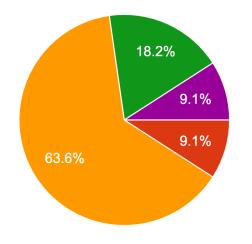
32 responses



62,5% car elles exportent vers les États-Unis depuis la France ou l'Europe. En outre, 47% le sont indirectement *via* leurs clients ou donneurs d'ordre.



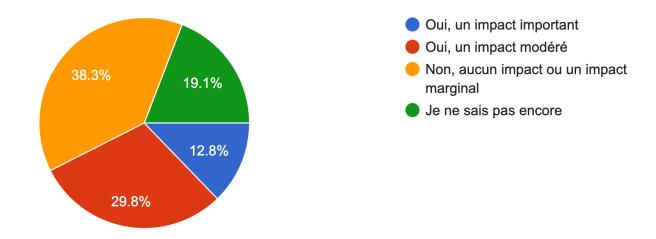
Si vous exportez aux Etats-Unis, bénéficiez-vous d'exemptions ou de régimes dérogatoires ?



- Oui, je suis exempté(e) / bénéficie de dérogations sur l'intégralité de mes exportations
- Oui, je suis exempté(e) / bénéficie de dérogations sur une partie de mes exportations
- Non, aucune exemption ou dérogation
- Au contraire, je suis soumis à une surtaxe (ex : acier et aluminium)
- Je ne sais pas encore

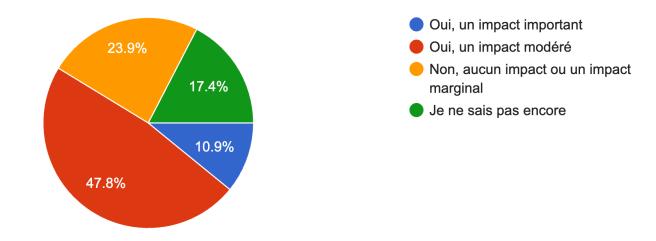
Plus de 63% des ETI exportant aux États-Unis ne bénéficient d'aucune exemption ou dérogation relative aux droits de douane. Près d'1 sur 5 est soumise à une surtaxe.

Estimez-vous que ces nouveaux droits de douane auront un impact sur votre chiffre d'affaires en 2025 ?



Plus de 4 ETI sur 10 anticipent un impact modéré ou important sur leur chiffre d'affaires en 2025. Près de 20% sont encore dans l'incertitude.

Et en 2026?



Près de 6 ETI sur 10 anticipent un impact modéré ou important sur leur chiffre d'affaires en 2026.



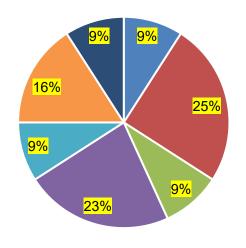
Si vous exportez aux Etats-Unis et que vous êtes concerné(e) par une hausse des droits de douane, par quel moyen principal y répondez-vous ?

22 raenancae



Plus de 45% des ETI envisagent principalement de répercuter l'impact sur leurs prix. Près de 23% de réduire leur exposition aux États-Unis. Pour plus de 13% des ETI, ce sont surtout les marges qui seront affectées.

Quelle conséquence de la multiplication des barrières douanières redoutez-vous <u>le plus</u> pour votre activité ?



- Difficultés d'approvisionnement
- Inondation du marché européen par des exportations asiatiques (notamment chinoises)
- Pertes de parts de marché aux Etats-Unis
- Réduction des marges
- Renchérissement du coût des biens intermédiaires
- Renchérissement du coût des intrants
- Autres

25% des ETI redoutent en priorité un afflux d'exportations asiatiques sur le marché européen, tandis que 23% craignent surtout une pression accrue sur leurs marges.

PALATINE

Palatine, banque des entreprises et banque privée, banque du Groupe BPCE, est aux côtés des entrepreneurs aussi bien sur le plan professionnel que personnel depuis plus de 240 ans. Elle déploie son expertise auprès des Entreprises de Taille Intermédiaire (ETI).

Palatine est présente dans toute la France, avec ses 38 implantations, dont 26 centres d'affaires et banque privée et quatre agences Premium. En synergie avec les métiers d'expertise (ingénierie patrimoniale, juridique et fiscale, conseil en investissement, approche globale du patrimoine du dirigeant, corporate finance, immobilier, international, salle des marchés...), Palatine accompagne aujourd'hui près de 13 000 entreprises et plus de 50 000 clients Banque Privée.

www.palatine.fr & @BanquePalatine



METI (Mouvement des entreprises de taille intermédiaire)

Fédérant la communauté des ETI à l'échelle nationale et à travers le réseau des Clubs ETI régionaux, le METI poursuit une ambition : placer les ETI, entreprises de long terme garantes de la prospérité des régions, au cœur de la stratégie économique de la France et de l'Union européenne. Son action se structure suivant quatre axes principaux :

- 1- Documenter et mettre en lumière la contribution majeure des ETI au développement économique et social de leurs territoires d'implantation (base industrielle, emplois, exportations, investissements, transformations, responsabilité sociétale, etc.)
- 2- Plaider pour la restauration des conditions du « travailler, produire et s'engager » en France, en valorisant l'investissement de long terme et en s'attaquant au différentiel de compétitivité du site France par rapport à la moyenne européenne
- 3- Promouvoir les dynamiques de transformation et d'engagement des ETI, sur les plans environnemental, numérique et sociétal
- 4- Appeler à la création d'une catégorie ETI européenne et à la prise en compte des enjeux des ETI par les institutions européennes

www.m-eti.fr

