

## Communiqué de presse

Paris, le 3 février 2026 à 18h00

### Résultats au 31 décembre 2025

- **Progression du PNB qui atteint un niveau record de 403,5 millions d'euros, +7 % sur un an**
- **Efficacité opérationnelle renforcée avec un coefficient d'exploitation à 55,6 %, -1,1 point sur un an**
- **Croissance soutenue du résultat net consolidé qui s'élève à 96,6 millions d'euros, +20,6 %**

Didier Moaté, directeur général, commente : « Ces performances commerciales et financières remarquables confirment, dans un contexte économique 2025 particulièrement complexe, la solidité et la pertinence du modèle singulier de Palatine, le choix d'une Raison d'Être au service des ETI françaises et de leurs dirigeants.

Je tiens à remercier chaleureusement les équipes Palatine pour leur engagement sans faille au service de nos clients. Nous resterons en 2026 pleinement mobilisés sur la mise en œuvre de notre feuille de route stratégique Palatine 2030. Nous poursuivrons notamment le déploiement de notre Banque Privée, promesse d'excellence et d'exclusivité et l'accompagnement des ETI françaises dans leur développement, leur transformation, et leur transmission. »

En 2025, les ETI françaises ont navigué dans un environnement économique incertain marqué par une volatilité accrue et des défis géopolitiques en constante évolution. Dans ce contexte, Palatine enregistre des performances financières solides, avec un résultat net consolidé de 96,6 millions d'euros au 31 décembre 2025 (en forte croissance de +20,6 % vs. 2024) démontrant sa capacité à satisfaire les attentes de ses clients.

Cette performance repose sur une dynamique commerciale soutenue dans toutes les activités, couplée à une maîtrise rigoureuse des charges et à une gestion prudente des risques.

Le résultat brut d'exploitation consolidé poursuit sa progression à 179,1 millions d'euros (+ 9,7 %) tandis que le coût du risque diminue à 45,5 millions d'euros (- 26,9 %) avec un taux de couverture des encours en défaut à un niveau prudent de 50,1 % (hors part des encours PGE garantis par BPI).

**Une forte activité commerciale avec une collecte élevée sur l'ensemble des marchés et des performances soutenues en matière de conquête et de financements.**

#### Marché des entreprises

Dans un contexte économique et politique qui continue de peser sur les ETI françaises (tensions sur les chaînes d'approvisionnement et incertitudes réglementaires) conduisant de nombreuses entreprises à revoir leurs stratégies d'investissement pour s'adapter aux nouvelles réalités du marché, les résultats commerciaux se sont montrés dynamiques :

- La conquête de nouveaux clients entreprises réalisant un chiffre d'affaires supérieur à 15 millions d'euros a atteint un niveau de 294 entrées en relation actives (vs. 284 en 2024) contribuant ainsi à la progression du nombre de clients sur ce segment de + 1,4 %.

- La collecte nette de plus de 1,1 milliard d'euros se traduit notamment par une hausse significative des ressources bilantielles (+ 8,7 % vs 2024).
- Les financements aux entreprises s'établissent à un niveau élevé de 2,8 milliards d'euros (+ 10,7 % vs 2024) avec un soutien important aux investissements en faveur de la transition énergétique et environnementale.

### Marché de la clientèle Privée

L'accompagnement et la fidélisation de la clientèle Banque Privée & patrimoniale se poursuivent en 2025 marqués par des réalisations commerciales soutenues et en progression.

La conquête de nouveaux clients enregistre une année record permettant ainsi de faire croître le nombre de clients Banque Privée et patrimoniaux de + 1,2 %.

La collecte nette en épargne financière et assurance-vie a plus que doublé en 2025 pour atteindre un niveau d'encours sous gestion de plus de 3,5 milliards d'euros.

Avec un niveau de financements immobiliers de près de 600 millions d'euros, en forte progression (+36,3 %), les encours de crédit habitat progressent sensiblement à plus de 3,3 milliards d'euros à fin 2025 (+ 7,5 %).

### **Des résultats financiers élevés**

#### **Produit net bancaire consolidé : 403,5 millions d'euros (+ 7 %)**

- La marge d'intermédiation est en hausse à 276,8 millions d'euros (+ 9,6 %), bénéficiant du réajustement progressif des taux de crédits et du moindre coût des ressources.
- Les autres revenus ressortent en progression à 126,7 millions d'euros (+ 1,5 %) avec une bonne dynamique sur les flux d'affaires confiés par les clients ETI et l'activité des expertises qui font la singularité du modèle spécialisé de Palatine.

#### **Frais généraux : 224,4 millions d'euros (+ 4,9 %)**

Les frais généraux sont maîtrisés, traduisant la capacité de Palatine à optimiser son modèle opérationnel pour être au rendez-vous de ses objectifs financiers tout en poursuivant ses investissements stratégiques, notamment dans son réseau de centres d'affaires et banque privée, désormais entièrement rénové, qu'auprès des femmes et des hommes de Palatine, en particulier son ambitieux programme de formation.

Après prise en compte de ces éléments, **le résultat brut d'exploitation consolidé progresse à nouveau en 2025 pour atteindre 179,1 millions euros (+ 9,7 %). Le coefficient d'exploitation est en amélioration sensible à 55,6 %** (vs. 56,7 % en 2024) reflétant la dynamique de revenus et l'efficacité opérationnelle du modèle Palatine.

**Le coût du risque consolidé diminue pour atteindre 45,5 millions d'euros à 28 points de base des expositions clientèle (vs. 39 points de base en 2024).** La Banque a poursuivi sa politique prudente en matière de provisionnement avec un taux de couverture des encours en défaut de 50,1 % au 31 décembre 2025.

**Le résultat net consolidé publié s'établit à 96,6 millions d'euros en forte hausse de 20,6 %** (80,2 millions d'euros pour l'année 2024).

## Filiales

Palatine Asset Management enregistre un résultat net de 4,6 millions d'euros en 2025, en progression par rapport à 2024 (+ 9,3 %) avec des encours sous gestion à 3,9 milliards d'euros.

## Chiffres clés au 31 décembre 2025

Le conseil d'administration de Palatine a examiné les comptes consolidés<sup>1</sup> au 31 décembre 2025 lors de sa réunion du 3 février 2026. Ces comptes sont en cours de certification par les commissaires aux comptes.

En millions d'euros	31/12/2024	31/12/2025	Variation en %
Produit net bancaire	377,3	403,5	+7,0%
Résultat brut d'exploitation	163,3	179,1	+9,7%
Résultat d'exploitation	101,0	133,6	+32,3%
Résultat net part du Groupe	80,2	96,6	+20,6%
Coût du risque	-62,3	-45,5	-26,9%
Coefficient d'exploitation	56,7%	55,6%	-1,1pt
Total de Bilan	19 187,3	19 326,1	+0,7%

## Informations prudentielles

Les ratios de solvabilité excèdent les seuils réglementaires.

Palatine, détenue à 100 % par BPCE, bénéficie du système de solidarité et de garantie du Groupe BPCE.

En %	31/12/2024	31/12/2025	Seuils réglementaires
Ratio CET 1	9,25	9,58	8,00
Ratio T1	10,19	10,52	9,50
Ratio global	12,62	12,60	11,50

<sup>1</sup> Périmètre de consolidation :

Sociétés contrôlées : Palatine, Palatine Asset Management et Ariès Assurances

Sociétés sous influence notable : Conservateur Finance

### Contact presse Palatine

Thierry Martinez : 33 (0)6 88 77 31 67

[thierry.martinez@palatine.fr](mailto:thierry.martinez@palatine.fr)

## À propos de Palatine

Palatine, banque des entreprises et banque privée, banque du Groupe BPCE, est aux côtés des entrepreneurs aussi bien sur le plan professionnel que personnel depuis plus de 240 ans. Elle déploie son expertise auprès des Entreprises de Taille Intermédiaire (ETI). Palatine est présente dans toute la France, avec ses 38 implantations, dont 26 centres d'affaires et banque privée et quatre agence Premium. En synergie avec les métiers d'expertise (ingénierie patrimoniale, juridique et fiscale, conseil en investissement, approche globale du patrimoine du dirigeant, corporate finance, immobilier, international, salle des marchés...), Palatine accompagne aujourd'hui plus de 13 000 entreprises et près de 45 000 clients Banque Privée.

<https://www.palatine.fr> & @BanquePalatine